



FIFPRO

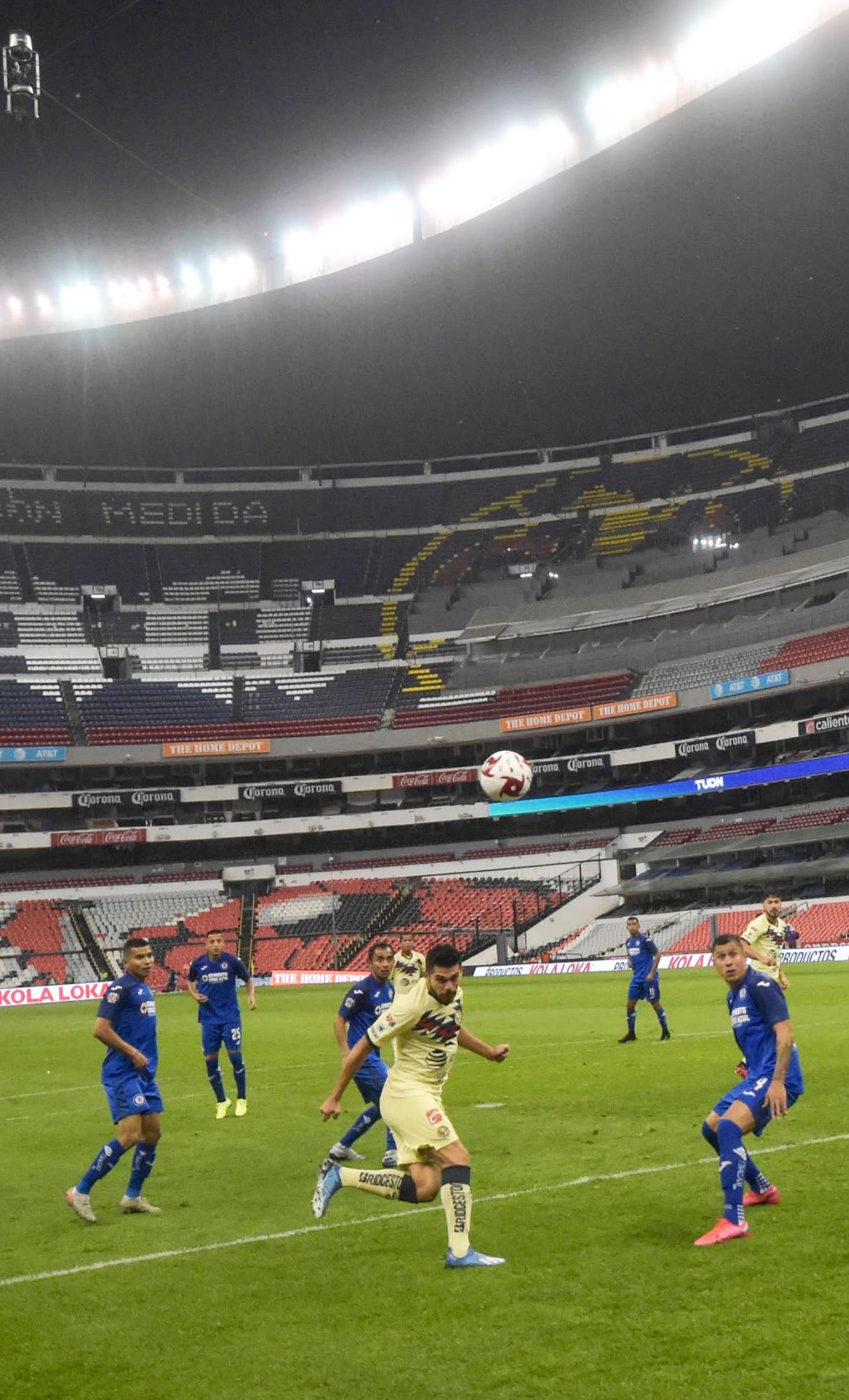
# ASUMIR NUESTRA FUNCIÓN:

Impacto De Los Futbolistas  
Profesionales Durante La  
Pandemia De Covid-19



Aportaciones para la recuperación en las  
comunidades y en la industria del fútbol

#PlayingOurPart



# ÍNDICE

- 05 ACERCA DE**
- 06 PRÓLOGO**
- 08 IMPACTO DEL JUGADOR: ASPECTOS CLAVE**
- 10 IMPACTO DE LOS JUGADORES: APOYO A LA RECUPERACIÓN**
- 13 APORTACIÓN Y COMPROMISO DE LOS JUGADORES**
- 16 1: IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA PANDEMIA DE COVID-19**
  - Impacto sobre la sociedad y la economía en general
  - Impacto sobre la industria del fútbol
  - Impacto sobre los jugadores
- 22 2: ACCIONES E IMPACTO DE LOS JUGADORES**
  - Apoyo de los jugadores a sus comunidades y a las personas en riesgo
  - Futbolistas (Sindicato) en solidaridad con el jugador (en situación de necesidad extrema)
  - Aportaciones de los jugadores a la industria del fútbol
- 26 3: LO QUE ESTÁN HACIENDO LOS FUTBOLISTAS EN LA CRISIS ACTUAL**
  - Apoyo de los jugadores a las comunidades y a las personas en riesgo
  - Futbolistas (Sindicato) en solidaridad con el jugador (en situación de necesidad extrema)
  - Aportaciones de los jugadores a los clubes y a la industria del fútbol
- 58 RECUPERACIÓN EN LAS COMUNIDADES Y EN LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL**
- 64 PREGUNTAS FRECUENTES (FAQ)**



# ACERCA DE

---

El siguiente informe forma parte del trabajo en curso de FIFPRO para analizar el impacto de la pandemia de COVID-19 sobre la industria del fútbol y, en particular, sobre los futbolistas profesionales. Sirve como información contextual para que los sindicatos de jugadores, las partes interesadas del fútbol, las autoridades públicas y los medios de comunicación esbocen la importancia de las aportaciones de los jugadores durante esta pandemia de alcance global, y documenten el impacto que han tenido las acciones de los futbolistas profesionales de todo el mundo.

El informe analiza la función que desempeñan los futbolistas para contribuir en la lucha contra la pandemia de COVID-19, tanto en la respuesta de emergencia como en la contribución a la recuperación del deporte y la sociedad. Pretende desmentir percepciones y conceptos erróneos acerca de la solidaridad del jugador, y proteger a los jugadores contra el abuso de exigencias financieras inadecuadas y de expectativas descompensadas durante esta crisis global.

Además, expone la necesidad de apoyo que tienen muchos futbolistas de todo el mundo, pues afrontan una serie de incertidumbres, incluyendo el desempleo. El presente documento acompaña y puede leerse en conexión con otros documentos de FIFPRO que cubren el impacto del COVID-19 en la industria del fútbol.

En última instancia, el presente documento contextual contribuirá a:

## **INFORMAR**

a los futbolistas, los sindicatos miembros, otras partes interesadas del fútbol, organismos públicos, gobiernos y medios de comunicación, acerca del impacto de la pandemia de COVID-19 sobre la industria del fútbol y los futbolistas profesionales, y en cómo estos últimos se han unido para contribuir al esfuerzo orientado a la recuperación.

## **CONSEGUIR LA PARTICIPACIÓN**

de los futbolistas, los sindicatos miembros, las partes interesadas y los responsables de la toma de decisiones en aquellas cuestiones que incumben a los jugadores en estos momentos, y en modos que puedan favorecer los esfuerzos encaminados a la recuperación.

## **ORIENTAR**

a la industria del fútbol hacia un camino de salida de la crisis, que proteja a los futbolistas y les permita dejar su impronta en aquellas cuestiones que les atañen.

# PRÓLOGO

**Durante la crisis, mantener la unidad ha sido fundamental en el modo en que hemos atravesado y finalmente superado el virus del COVID-19. Apoyar a los enfermos, cuidar de nuestros vecinos, asistir a nuestras comunidades y seguir el consejo de los expertos de la salud: son ejemplos vivos de solidaridad, que demuestran que nuestra sociedad se ha unido y que tendremos que mantener y preservar esa unidad mucho tiempo después de que haya finalizado este periodo. Ello es aplicable a todos los aspectos de nuestra vida (incluyendo el mundo laboral) y a cómo garantizamos la protección de los más vulnerables entre nosotros.**

El activismo individual, el colectivismo y las aportaciones que han realizado tantos jugadores durante esta crisis es una señal extraordinaria de lo que podemos alcanzar juntos. Los servicios de emergencia y de atención sanitaria, desde los trabajadores esenciales a los repartidores, así como innumerables iniciativas individuales y colectivas de apoyo a personas en situación de necesidad, nos han recordado que cuando trabajamos juntos y nos ayudamos mutuamente somos más fuertes.

La recuperación de esta crisis requiere notables contribuciones privadas, corporativas y públicas para que nuestras sociedades lidien con los efectos inmediatos y colaterales de este virus. En este contexto, ningún esfuerzo

es en vano. Si bien el apoyo gubernamental y el papel de las instituciones públicas son clave en el proceso de recuperación, toda forma de aportación privada y corporativa tiene un papel importante que desempeñar para favorecer esfuerzos públicos y paliar las necesidades surgidas.

Por la experiencia de sus propios valores deportivos y de socialización, los atletas profesionales mantienen un sólido sentido de la necesidad del

activismo individual y de la acción colectiva. En muchos casos, ello se traduce también en sus acciones fuera del campo de juego, y en particular en su sentido de comunidad. Durante la crisis actual, los futbolistas profesionales y atletas de todos los deportes han desarrollado iniciativas extraordinarias en todo el mundo para ayudar a sus comunidades, sus clubes y equipos, y con frecuencia a sus propios compañeros. La percepción pública de que los atletas no están a la altura de su responsabilidad social no podría ser más errónea. Por lo tanto, el presente documento se dispone a examinar cómo han contribuido los jugadores a la lucha contra la crisis -qué hacen para apoyar a sus colegas, su deporte y su comunidad- y a abordar las actuales concepciones erróneas.



Al mismo tiempo, la perspectiva de la desaparición de clubes debido a insolvencias, de recortes salariales y de despidos de futbolistas, personal deportivo y otros oficiales del club, es una preocupación compartida por todos nuestros miembros. Bajo la superficie se desarrolla para los futbolistas una situación fragmentada, precaria y de diversidad económica y social. Al igual que ocurre con muchos trabajadores, algunos futbolistas afrontan actualmente la amenaza que se cierne sobre sus carreras y sobre la capacidad de sustentar a sus familias.

A diferencia de la crisis financiera de 2008, el impacto de esta crisis sobre la economía global y sobre la sociedad no va a dejar indemnes a los mercados globales del fútbol. Adentrándonos ya varios meses en la crisis, es evidente que los contratos de los jugadores están bajo presión en todos los niveles de la industria del fútbol.

La incertidumbre de la situación actual exige que hallemos nuevos enfoques para fortalecer el futuro de la industria del fútbol. Una recuperación económica desigual planteará una grave amenaza de división económica en nuestra industria. Se necesita liderazgo internacional en el fútbol para corregir algunas de las debilidades de la gobernanza del deporte profesional, establecer salvaguardas para aquellos cuyo sustento depende del fútbol, y fundar una nueva solidaridad para garantizar que se mantenga la viabilidad del deporte en todo el mundo.

El coraje para el cambio y el colectivismo entre los jugadores, los clubes, las ligas y las federaciones será esencial para hallar medidas justas y sostenibles, encaminadas a crear un mejor futuro para la industria del fútbol.

Cordialmente,

**Jonas Baer-Hoffmann**  
Secretario General

# IMPACTO DEL JUGADOR: ASPECTOS CLAVE

El impacto social y financiero del COVID-19 ha desencadenado un intenso debate público sobre el modo en que los jugadores pueden contribuir a mitigar las consecuencias de esta crisis. Aquí se presenta una visión general del modo en que los jugadores han contribuido a la respuesta de emergencia y han favorecido la recuperación, cuáles son los medios de apoyo que con mayor frecuencia necesitan, y cómo las soluciones colectivas pueden fortalecer a las comunidades y a la industria del fútbol.

1

## **MUCHOS FUTBOLISTAS AYUDAN DE DIVERSAS MANERAS A PERSONAS Y A COMUNIDADES EN RIESGO O EN SITUACIÓN DE NECESIDAD.**

La crisis ha confirmado la creciente función social de los jugadores y sus aportaciones para la recuperación. Mediante el activismo voluntario a nivel individual o colectivo, la creación de fondos específicos, el establecimiento de entidades benéficas, la donación a bancos de alimentos, la financiación de equipamiento médico y el uso de sus plataformas, existen numerosos ejemplos de futbolistas que ayudan a quienes se encuentran en situación de necesidad.

2

## **DURANTE LA CRISIS, LOS FUTBOLISTAS HAN REALIZADO NOTABLES APORTACIONES A SUS CLUBES.**

Los futbolistas han afrontado de manera inmediata distintas exigencias financieras de sus empleadores, lo que evidencia la frágil situación económica que se presenta con frecuencia en el fútbol. Si bien los jugadores han participado en la recuperación de sus clubes, a pesar de tener en ocasiones medios limitados, necesitan una comprensión exhaustiva de la situación financiera y del futuro uso de las cuantías obtenidas, antes de acordar medidas colectivas que afecten a sus salarios.

3

## **A MEDIDA QUE VARÍA LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LOS JUGADORES, EL IMPACTO DE LA CRISIS DESTACA LA NECESIDAD DE APOYO Y PROTECCIÓN.**

Para muchos jugadores, las condiciones laborales en mercados más pequeños y en ligas menores son más precarias que nunca debido a la pandemia de COVID-19. Si bien las expectativas económicas hacia los futbolistas han alcanzado nuevos máximos, no siempre se corresponden con la realidad que viven grandes cifras de futbolistas en el conjunto de la industria.



# IMPACTO DE LOS JUGADORES: APOYO A LA RECUPERACIÓN

Las siguientes consideraciones y recomendaciones detallan algunas de las principales prioridades para apoyar a los jugadores, y sus contribuciones a la recuperación de esta crisis. Sin duda, la crisis generada por la pandemia de COVID-19 alterará las prioridades de la política nacional y global en nuestra sociedad, y el fútbol no va a ser inmune a esos cambios. La crisis ha puesto de relieve la importancia de la unidad como personas y sociedades, y ciertamente el fútbol no es un caso aparte.

## CONSIDERACIONES

**Las dificultades que han atravesado los jugadores son un síntoma clave de esta crisis en la industria del fútbol. Muchos futbolistas necesitan apoyarse entre ellos.** Los futbolistas de las ligas menores, mercados más pequeños y del fútbol femenino soportan el mayor riesgo de afrontar dificultades. Desde la salud mental a la incertidumbre financiera de los contratos, pasando por la posible reducción de futuras oportunidades de empleo, los jugadores han sido (y van a seguir siendo) gravemente perjudicados por la pandemia.

## RECOMENDACIONES

**La industria del fútbol debe trabajar unida para apoyar a los jugadores en situación de dificultad.** Medidas adecuadas incluyen ampliaciones de contratos, garantías salariales y la protección de obligaciones no financieras a nivel de club. Es fundamental el acceso de los jugadores y sus sindicatos a fondos específicos facilitados por la industria (como el Plan de asistencia de la FIFA ante el COVID-19 u otros programas de financiación que partan de una confederación similar, como HatTrick, de la UEFA).

## CONSIDERACIONES

**La crisis ha destacado la necesidad de mejorar la sostenibilidad financiera en la industria del fútbol.** No cabe duda de que los modelos estructurales, reguladores y comerciales que sustentan el fútbol profesional han sufrido presión en la crisis actual, y deben ser revisados. Necesitamos que las partes interesadas mantengan una visión colectiva sobre la solidaridad conjunta y los mecanismos de redistribución para que el fútbol emerja de esta crisis más fuerte de lo que entró en ella.

**Los futbolistas tienen una extensa tradición de contribución a sus clubes y a sus comunidades.** El fútbol tiene un rico historial de activismo como colectivo, así como de compromiso social. En todo el mundo, y desde el surgimiento del fútbol profesional, los futbolistas han asumido una función de retribución y apoyo en sus clubes y en sus comunidades.

**El confinamiento ha limitado la capacidad de los atletas para realizar su trabajo, y del público para mantenerse activo y hacer deporte.** La suspensión del deporte organizado ha desencadenado tremendas incertidumbres a nivel organizativo y personal, incluyendo a nivel de base y en el desarrollo de la juventud. Ello ha repercutido en la función del deporte en la comunidad, en la salud física y mental de la población, y en la importante contribución que realiza a la economía.

## RECOMENDACIONES

**Fortalecer la función vital de la gobernanza colectiva y de los sindicatos de jugadores.** Para construir un futuro justo, equilibrado y sostenible en la industria del fútbol, debemos reforzar soluciones conjuntas entre clubes, ligas, sindicatos de jugadores, federaciones, seguidores y gobiernos. El apoyo y los servicios de los sindicatos de jugadores han sido fundamentales en la gestión y en el tratamiento de las necesidades inmediatas causadas por esta crisis.

**Desarrollar una visión y una comprensión comunes de la participación de los jugadores y de su impacto.** Para la industria del fútbol, las instituciones públicas y el público en general, es importante mantener una comprensión realista y equilibrada de lo que los jugadores pueden y no pueden hacer. Ello contribuirá a capacitar a los jugadores para su participación social y a que empleen eficazmente sus plataformas para lograr el cambio social.

**Las instituciones públicas deben apoyar la industria del deporte para reforzar su papel clave en la comunidad.** Es importante que los gobiernos protejan al sector deportivo y a los atletas de mayores daños a nivel económico y estructural, apoyando activamente la recuperación de la industria tanto a nivel de base como de élite, debido a la importante función que esta desempeña en nuestras comunidades y en sus distintos niveles.



# APORTACIÓN Y COMPROMISO DE LOS JUGADORES

A lo largo de distintos niveles del juego, los futbolistas han cultivado un fuerte interés por realizar su aportación a la sociedad: ya sea a través de los marcos institucionalizados del juego, o mediante sus propios canales y en sus propios términos y condiciones.

Los futbolistas realizan su aportación y ejercen una influencia en numerosas causas sociales, a través de distintos canales y plataformas. El discurso público se muestra dividido en lo que ello significa, y las expectativas cambian constantemente: desde lo que esperan los seguidores a los gobiernos, a los medios de comunicación y a la industria del fútbol por igual.

Según diversos estudios de FIFPRO, la vida para la mayoría de los futbolistas (no pertenecientes a la élite del deporte) suele ser incierta y sumamente competitiva. En el fútbol masculino, más del 45% de los futbolistas gana menos de 1.000 dólares mensuales; el 41% cobra con retraso y, en la mayoría de los casos, tienen contratos de breve duración.<sup>1</sup> En el fútbol femenino, registros recientes muestran que, si bien los salarios medios por club han subido durante los últimos tres años, la mayoría de las jugadoras ha recibido sumas inferiores a los 600 dólares mensuales.<sup>2,3</sup> Por lo tanto, muchos jugadores del fútbol masculino y femenino se encuentran más bien en situación de necesidad, antes que en posición de poder retribuir.

La solidaridad puede definirse por el modo en que comprendemos y actuamos en nuestras relaciones y responsabilidades mutuas.

1. FIFPRO (2016). Fútbol masculino: Informe Global del Empleo.  
2. FIFPRO (2020). Raising our Game.  
3. FIFPRO (2017). Fútbol femenino: Informe Global del Empleo.

Favorece que las personas se unan gracias a una causa común: ya sea el cambio climático, el racismo y la discriminación, la desigualdad de género, o una pandemia global. Como sociedades, hemos definido la solidaridad no solo mediante acciones voluntarias, sino también mediante sistemas de bienestar social, programas fiscales progresistas y una diversidad de marcos políticos o reguladores. Los atletas y futbolistas profesionales contribuyen a esos programas tanto como cualquier otro ciudadano.

Durante la última década, hemos visto también el fin de la responsabilidad social como actividad periférica, y su renacimiento en el núcleo de la mayoría de organizaciones y partes interesadas, lo cual es necesario para demostrar que pueden proporcionar un verdadero beneficio a la sociedad mediante iniciativas filantrópicas o de responsabilidad social corporativa. La función social del fútbol y el compromiso de los jugadores han evolucionado también para reflejar y responder a esas expectativas, especialmente con las generaciones más jóvenes.



## CONTRIBUCIONES DE LOS JUGADORES MEDIANTE ESTRUCTURAS INSTITUCIONALES DE LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL



Actividades comunitarias llevadas a cabo por su club



Proyectos colectivos del sindicato de futbolistas



Proyectos organizados centralmente por la liga



Proyectos gestionados por patrocinadores y terceros corporativos



Iniciativas llevadas a cabo por la federación

## APORTACIONES DE LOS JUGADORES MEDIANTE INICIATIVAS IMPULSADAS POR ELLOS MISMOS



Participación mediante fundaciones de jugadores



Asistencia y apoyo ad-hoc ante la crisis



Plataformas colectivas e impulsadas por los atletas (p.ej., Common Goal).



Activismo individual y no institucionalizado



Colaboraciones de los jugadores con organizaciones benéficas internacionales (p.ej., UNICEF, etc.)

# 1 IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA PANDEMIA DE COVID-19

El impacto de esta crisis de salud pública no tiene precedentes. La siguiente sección proporciona un breve resumen del impacto general que ha tenido hasta el momento en nuestras sociedades y economías, en la industria del fútbol y en sus futbolistas.



# 1 IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA PANDEMIA DE COVID-19



## IMPACTO SOBRE LA SOCIEDAD Y LA ECONOMÍA EN GENERAL

**Son ya más de 10 millones las personas que han dado positivo en las pruebas de detección de COVID-19 en todo el mundo, y la cifra de defunciones ha sido elevada. La pérdida de vidas a esta escala deja una huella generacional en nuestra sociedad, cuyas ramificaciones se extienden ampliamente.**

Ello ha forzado el confinamiento de ciudades, localidades y países en todo el mundo, lo que ha resultado en el cierre efectivo de sectores industriales completos, dando un vuelco a los medios de sustento de las personas. Si debe evitarse una segunda oleada del virus, se prevé una contracción de la economía mundial de entre el 5% y el 9% en 2020, según la última Perspectiva Económica publicada por la OCDE. Dicha Perspectiva destaca que la pandemia ha ocasionado la recesión más severa en casi un siglo, y que el apoyo gubernamental para ayudar a las personas y a las empresas deberá seguir evolucionando y manteniéndose en gran medida. En este periodo, los planes de recuperación elaborados por los gobiernos han incluido algunos de los mayores paquetes de estímulo y apoyo económico en la historia de muchos países.

El impacto que ha tenido la pandemia sobre el deporte no ha sido diferente. Efectivamente, la industria ha quedado en pausa en los últimos meses, cancelándose o aplazándose un evento tras otro. Si bien el impacto económico sobre la industria del fútbol en general se analizará en detalle en los próximos meses y años, la industria y los gobiernos deberán abordar las consecuencias de la crisis en el bienestar físico y mental de los ciudadanos (con el cese del deporte de base).



## IMPACTO SOBRE LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

**La economía global del fútbol experimenta un descenso de ingresos, debido principalmente a que los ingresos por jornada de partido han sufrido aplazamientos y cancelaciones, y a que los acuerdos comerciales y en los medios de comunicación podrían estar en riesgo si no pueden reanudarse los partidos a puerta cerrada.**

La evaluación de impacto económico realizada por FIFPRO (con datos de KPMG Football Benchmark)<sup>4</sup> ha hallado que el impacto económico de la crisis afecta a ligas y a clubes grandes o pequeños por igual. La exposición exacta al riesgo debe analizarse para cada mercado a nivel individual. En las ligas donde los ingresos por jornada de partido constituyen la mayor fuente de ingresos, las consecuencias podrían ser más severas.

El fútbol femenino se enfrenta a una crisis casi existencial. Repercutirá de manera similar en el fútbol masculino, pero lo hace con las ligas profesionales menos establecidas, con bajos salarios, menores oportunidades, acuerdos dispares de patrocinio y menor inversión corporativa. Si no se toman medidas, muchas de ellas podrían sencillamente caer.

La desigualdad de la recuperación económica y del retorno al juego plantea graves amenazas de división económica y de mayor fragmentación en la industria del fútbol. Por lo tanto, será crucial el modo en que la industria continúe respondiendo ante la crisis.



4. FIFPRO ha llevado a cabo una evaluación de impacto económico del COVID-19 en 6 ligas internacionales de fútbol (tanto con temporadas de calendario futbolístico como estival) para evaluar la posible pérdida de ingresos en distintos escenarios, incluyendo la cancelación de ligas o competiciones que se finalicen a puerta cerrada.



## IMPACTO SOBRE LOS JUGADORES

Desde la perspectiva de los jugadores, los retos subyacentes causados por la pandemia de COVID-19 son diversos. Los jugadores soportan el mayor riesgo a nivel económico y social en el contexto de los escenarios de retorno al juego. Al igual que muchos trabajadores y negocios, los jugadores de la totalidad de la industria futbolística afrontan un entorno laboral complejo.



### IMPACTO SOBRE LA SALUD

La principal inquietud es siempre la salud y el bienestar de nuestros futbolistas y miembros. Los futbolistas no viven en un vacío. Son igual de susceptibles a esta enfermedad que cualquier otra persona, e incluso algunos estudios iniciales sugieren mayores factores de riesgo para los atletas de alto rendimiento. De hecho, algunos de los principales futbolistas de élite han contraído el virus en distintos países. La cifra de casos públicamente conocidos continúa aumentando debido al testado que realizan algunas ligas antes del retorno al juego.



### BIENESTAR

Todo lo anterior debe tenerse en cuenta al analizar la salud mental de los futbolistas durante este periodo. Un nivel elevado de incertidumbre genera una situación estresante para muchos jugadores. En la situación actual, suelen quedar lejos de sus familias y con perspectivas poco claras sobre su retorno al fútbol y sus futuras carreras deportivas.



### IMPACTO FINANCIERO

A continuación, debemos considerar el bienestar económico de los jugadores. La mayoría de los futbolistas firman contratos breves y no tienen ninguna seguridad económica o laboral en este periodo. La propagación del virus ha repercutido en todos los niveles de la economía del fútbol, impulsando las demandas de los empleadores y del público sobre los futbolistas para diferir el pago de salarios o para reducirlos.

En algunos casos, los sindicatos de jugadores de todo el mundo están distribuyendo paquetes con alimentos para futbolistas profesionales que no han recibido sus salarios, o cuyos salarios han sido reducidos después de que las ligas fueran suspendidas para detener la propagación de la pandemia de COVID-19.



### PENALIDADES DEL JUGADOR

En muchos casos, en todos los mercados globales del fútbol la crisis conduce a situaciones inmediatas de penalidad para el jugador, lo que amenaza el sustento de los futbolistas individuales, sus hijos y sus familias. En determinados países, la falta de reconocimiento de los futbolistas como trabajadores ha complicado todavía más la situación para ellos, pues no pueden acceder a los fondos gubernamentales destinados a los trabajadores.



### INCERTIDUMBRE EN LAS PERSPECTIVAS LABORALES

Al igual que muchos trabajadores de distintas industrias, muchos jugadores afrontan una perspectiva incierta para su futuro laboral. Los futbolistas cuyo contrato expira al final de la temporada se enfrentan a un difícil mercado de trabajo en las ligas de nivel intermedio y bajo del mercado global del fútbol. Ello incluye también a jugadores menores y juveniles del sistema académico, quienes encaran incertidumbres sobre sus primeros contratos laborales en la industria del fútbol.



# 2 ACCIONES E IMPACTO DE LOS JUGADORES

Desde el inicio de la crisis, los futbolistas han reaccionado de distintas maneras para ayudar en la lucha contra el COVID-19, a través del activismo individual o colectivo, la solidaridad o la filantropía: respaldando proyectos benéficos, a los trabajadores sanitarios en primera línea de atención, y a las comunidades y colegas en situación de necesidad. Dichas iniciativas han comenzado en muchos casos de forma colectiva, pero en otros casos los jugadores han decidido ofrecer su apoyo individual a las causas que más les afectan como ciudadanos y como personas.

Estos son ejemplos de futbolistas que muestran solidaridad con sus comunidades y la sociedad mediante el activismo.



# 2 ACCIONES E IMPACTO DE LOS JUGADORES



## APOYO DE LOS JUGADORES A SUS COMUNIDADES Y A LAS PERSONAS EN RIESGO

Desde que la crisis se ha extendido por todo el mundo, los jugadores se han mostrado activos en la batalla contra el COVID-19, apoyando proyectos benéficos, a los trabajadores sanitarios de primera línea y a las comunidades en situación de necesidad.

Con frecuencia, todas estas iniciativas han comenzado colectivamente con otros jugadores o colaboradores, pero en muchos casos los jugadores han decidido también ofrecer apoyo individual a las causas que más les preocupan. Gran número de jugadores se han mostrado generosos y creativos, estableciendo fondos específicos de respuesta al COVID-19, fundando organismos benéficos de donación para bancos de alimentos y financiando equipamiento médico en hospitales, así como participando en campañas de concienciación para prevenir el contagio.



## FUTBOLISTAS (SINDICATO) EN SOLIDARIDAD CON EL JUGADOR (EN SITUACIÓN DE NECESIDAD EXTREMA)

La acción individual y colectiva por los futbolistas y los sindicatos de jugadores ha impulsado el apoyo directo para los colegas y compañeros en situación de necesidad. El impacto directo de la pandemia de COVID-19 sobre los jugadores ha desencadenado toda una serie de medidas de solidaridad colectiva gestionadas por los sindicatos de jugadores y, en muchos casos, por los propios futbolistas.

En sí mismas, estas medidas abordan una gama de temas que incluyen apoyo para las necesidades básicas, la salud mental y el bienestar, apoyo público para compañeros de equipo en los escenarios de retorno al juego, así como apoyo económico directo.

En conjunto, la comunidad futbolística ha mostrado una solidaridad extraordinaria entre sus miembros, y los ha apoyado por muy diversos motivos.



## APORTACIONES DE LOS JUGADORES A LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

Los futbolistas constituyen el eje del juego y son el factor más significativo para crear valor en la industria del fútbol con sus capacidades y rendimiento. Naturalmente, los futbolistas participan del valor que crean y, por consiguiente, sus contratos son uno de los objetivos inmediatos para reducir costes operativos. Desde el inicio de la crisis de COVID-19, los futbolistas han ayudado y mostrado su compromiso para identificar soluciones rápidas y pragmáticas que pudieran mitigar los estragos del virus en la economía del fútbol mundial.

Sin embargo, es importante que todo apoyo económico de los futbolistas a sus clubes parta de los principios fundamentales de: (1) negociación colectiva, y (2) transparencia financiera.<sup>5</sup>

En ciertas situaciones, el recurso a aplazamientos (parciales) en el pago de salarios ha sido el modelo con el que parte de los jugadores han podido apoyar a sus clubes para abordar la insuficiente liquidez y la necesidad de reestructurar compromisos financieros. Un aplazamiento salarial es semejante a un préstamo sin intereses, por el que los futbolistas acuerdan recibir su salario con retraso, proporcionando al club liquidez suficiente para atravesar la crisis actual sin necesidad de efectuar despidos o recortes salariales. Naturalmente, ello solo es posible en determinados escenarios donde los ingresos del jugador permiten que siga costeadando sus gastos personales a pesar del aplazamiento. En numerosas ligas más pequeñas, ello ha salvado a los clubes de la convulsión financiera e incluso de la insolvencia.



<sup>5</sup> La necesidad de transparencia financiera destaca el requisito de que los jugadores comprendan plenamente la situación financiera de su empleador antes de emprender una posible negociación o modificación contractual y de comprometerse a un posible aplazamiento o reducción de su remuneración mensual. Los jugadores deben ser informados claramente sobre los fines a que se destinará el posible ahorro de costes por parte del club.

# 3 LO QUE ESTÁN HACIENDO LOS FUTBOLISTAS EN LA CRISIS ACTUAL

Desde el inicio de la pandemia de COVID-19, los futbolistas y sus sindicatos se han comprometido a combatir las consecuencias negativas en todos los niveles del juego. Existen numerosos ejemplos de futbolistas profesionales en todo el mundo que demuestran, ya sea a nivel individual o colectivo, su solidaridad con sus compañeros, sus clubes y sus comunidades locales.



# 3 LO QUE ESTÁN HACIENDO LOS FUTBOLISTAS EN LA CRISIS ACTUAL



## APOYO DE LOS JUGADORES A SUS COMUNIDADES Y A LAS PERSONAS EN RIESGO

Los futbolistas han mostrado un nivel admirable de solidaridad hacia sus comunidades para contribuir a reducir el impacto de la pandemia de COVID-19, ya sea a nivel individual o colectivo.

Sin embargo, mientras que algunos jugadores tienen la capacidad de apoyar económicamente sus propias fundaciones, grandes esfuerzos globales o entidades benéficas específicas, muchos futbolistas profesionales ofrecen apoyo no económico y servicio a la comunidad a través de programas (del club) o de manera individual.

En todos los rincones del mundo, y a todos los niveles, los jugadores se han alzado durante la pandemia para apoyar a sus comunidades. La respuesta de la élite del fútbol ha quedado bien documentada: desde la captación de fondos y aumento de la concienciación, a la provisión de equipamiento de protección personal y tareas de voluntariado. Sin embargo, esta es únicamente parte de la historia por lo que respecta a su enorme respuesta.



## CASO 1. #WEKICKCORONA EN ALEMANIA<sup>6</sup>

Leon Goretzka y Joshua Kimmich emprendieron esta iniciativa colectiva para apoyar asociaciones benéficas e instituciones sociales -que ayudan a otros- a realizar una contribución a la recuperación y a la resiliencia de la comunidad.

Con una **donación inicial de 5 millones de euros**, la iniciativa impulsada por los jugadores no solo ha mostrado un liderazgo extraordinario por parte de los futbolistas, sino que ha congregado a atletas de diversos deportes ante una causa común y ha **favorecido 400 proyectos** hasta la fecha. "Únicamente como equipo combatimos el corona. Con #WeKickCorona deseamos ayudar a quienes ayudan a otros," ha remarcado Goretzka, jugador de la selección nacional alemana. Su colega Kimmich ha añadido que la solidaridad es necesaria ahora, tanto a pequeña como a gran escala.

Muchos de los jugadores y atletas (hombres y mujeres) que apoyan esta iniciativa colectiva contribuyen también a otras acciones individuales.

[WWW.WEKICKCORONA.COM](http://WWW.WEKICKCORONA.COM)



Christof STACHE / AFP  
6. Información obtenida de <https://en.weakickcorona.com/>. Última visita, 10-06-2020.



## CASO 2. FUTBOLISTAS JAPONESES COLABORAN CON AUTORIDADES SANITARIAS<sup>7</sup>

Cinco futbolistas de clubes de segunda división de Japón han **donado suministros médicos** a las autoridades regionales en materia de salud para combatir la expansión del coronavirus, que se ha cobrado más de 900 vidas en el país.

Kentaro Oi y Hiroki Yamada, que juegan para el Jubilo Iwata, donaron **1.000 litros de solución antiséptica** a la prefectura de Fuijieda: "Apoyémonos unos a otros y ayudémonos a superar esta situación", afirma Hiroki. Por su parte, Takanori Maeno, Daiki Nishioka y Kentaro Moriya, del Ehime FC, **donaron mascarillas de protección** a su prefectura local, con el mismo fin.

Asimismo, una serie de futbolistas de otros clubes de las ligas de Japón han **promovido la importancia de la higiene** para reducir el riesgo de infección, publicando videos de 30 segundos en las redes sociales, en los que figuran cantando mientras se lavan las manos.



WWW.J-PFA.OR.JP



<sup>7</sup> Información obtenida de <[https://twitter.com/ehime\\_fc/status/1265830747937468422](https://twitter.com/ehime_fc/status/1265830747937468422)>, <<https://t.co/ckCDnCV3dK?amp=1>> y <[https://twitter.com/JPFA\\_NEWS/status/1269801381415620609?s=20](https://twitter.com/JPFA_NEWS/status/1269801381415620609?s=20)>. Última visita, 10-06-2020.



### CASO 3. ESTEBAN GRANERO COMBATE EL COVID-19 CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL<sup>8</sup>

Esteban Granero, jugador del Marbella, club de la Segunda División B española y antiguo jugador del Real Madrid, emplea su **compañía de inteligencia artificial para combatir el coronavirus**.

Como CEO y fundador de Olocip, compañía pionera a nivel internacional especializada en la implementación de la inteligencia artificial en el mundo empresarial y en los deportes profesionales, Granero proporcionó los recursos y la tecnología necesarios para desarrollar modelos epidemiológicos de **predicción de la futura evolución de la pandemia** a nivel nacional y en cada comunidad autónoma española.

La iniciativa **proporciona información contrastada y en tiempo real** para que las instituciones públicas y terceros organismos ajusten y adapten su respuesta ante la crisis y diseñen medidas en el ámbito sanitario.

[WWW.OLOCIP.COM](http://WWW.OLOCIP.COM)



[WWW.AFE-FUTBOL.COM](http://WWW.AFE-FUTBOL.COM)



#### CASO 4. THE ONE GOAL Y CAMPAÑA #TOGETHERAGAINSTCORONA<sup>9</sup>

The One Goal es una organización benéfica de alcance mundial que trabaja a nivel local e internacional para captar fondos a partir del fútbol femenino y de la comunidad, destinados a organizaciones que utilizan el deporte como método de ayudar a las personas y las comunidades. En respuesta a la pandemia de COVID-19, **The One Goal recaudó 20.492 libras esterlinas**, al asociarse con algunos de los mayores nombres del fútbol femenino, que donaron sus camisetas firmadas y usadas en los partidos, para captar fondos.

**El 80% de los fondos recaudados se donarán al Fondo de Respuesta Solidaria de la Organización Mundial de la Salud**, mientras que la cantidad restante se destinará a una entidad benéfica, proyecto o causa que escoja el jugador donante. Las futbolistas que han participado pertenecen a países tan dispares como Suecia o Brasil, y muchas de las principales estrellas de este deporte facilitaron camisetas, incluyendo Pernille Harder y Lucy Bronze.

[WWW.THEONEGOAL.ORG/TOGETHER-AGAINST-CORONA](http://WWW.THEONEGOAL.ORG/TOGETHER-AGAINST-CORONA)



<sup>9</sup> Información obtenida de <<https://twitter.com/TheOneGoalOrg>>. Última visita, 10-06-2020.



### CASO 5. ABDERRAZAK HAMDALLAH PROMETE ASISTENCIA PARA 1.000 FAMILIAS<sup>10</sup>

El jugador marroquí Abderrazak Hamdallah **apoya a 1.000 familias afectadas por el coronavirus en su país natal**. De hecho, Hamdallah, que juega en Arabia Saudí para el equipo Al-Nassr, se comprometió a ello en su página de Instagram el pasado mes de marzo, cuando la pandemia se extendió a Marruecos, donde ha habido más de 6.000 casos. "Dadas las difíciles circunstancias, y en solidaridad con nuestros hermanos de Marruecos, he decidido asumir la responsabilidad de velar por 1.000 familias," afirmó este antiguo jugador de la selección nacional, de 29 años.

El 20 de marzo, Marruecos impuso un estricto toque de queda, lo que afectó a los salarios de muchos trabajadores. Dicha medida se extendió durante un mes más.



WWW.ASSOCIATION-MAROCAINE-FOOTBALLEURS.ORG



## CASO 6. MARCUS RASHFORD PROMUEVE UNA CAMPAÑA PARA ABASTECER DE RACIONES DE COMIDA A 1,3 MILLONES DE NIÑOS<sup>11</sup>

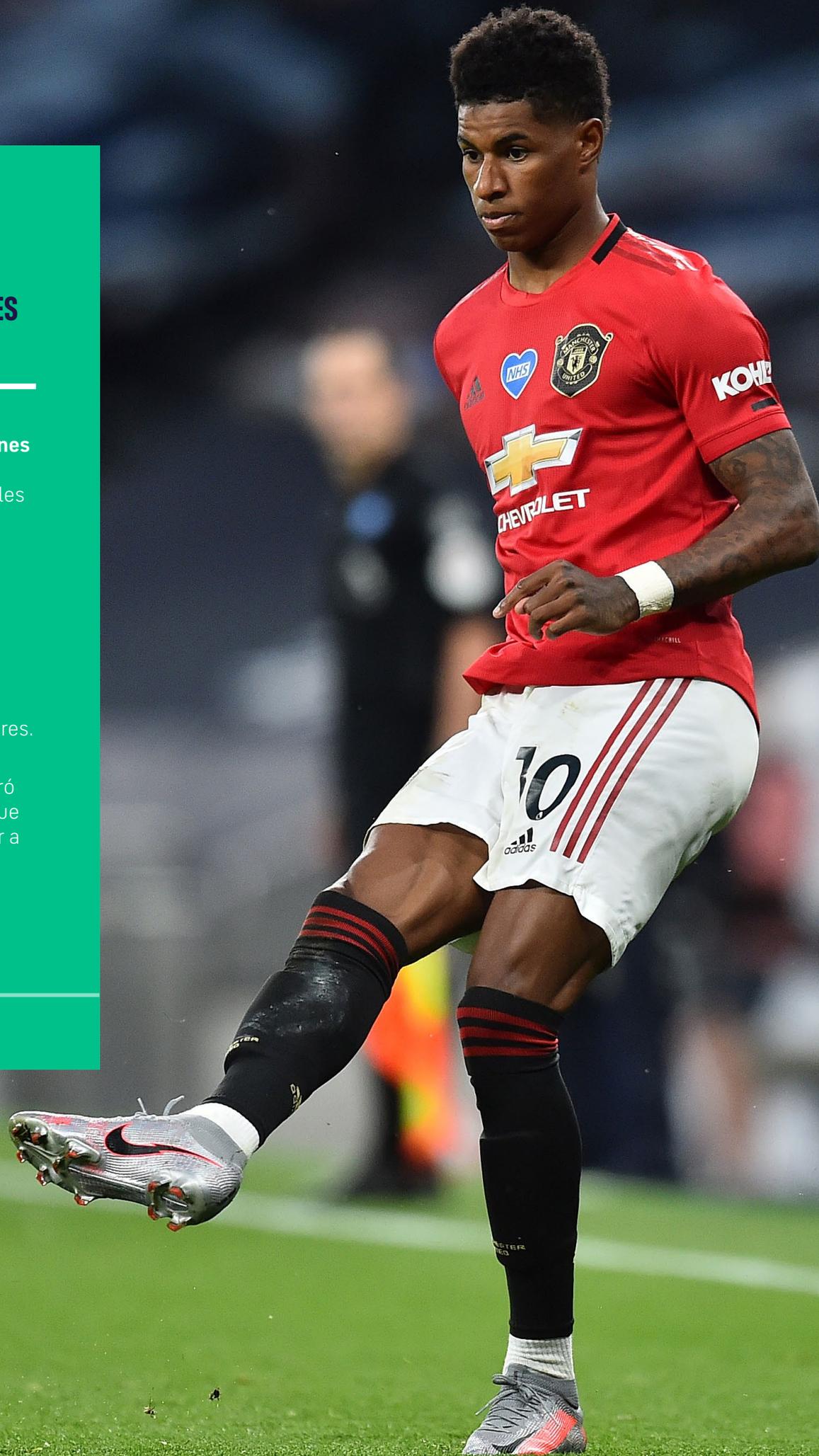
Marcus Rashford dirigió con éxito una campaña en la que persuadió al **Reino Unido a ampliar un programa de raciones gratuitas de comida en las escuelas**, que benefició a **1,3 millones de niños** cuyas madres se han enfrentado a niveles bajos de ingresos durante la pandemia.

El delantero inglés de 22 años, que explicó no haber tenido nunca comida suficiente cuando era niño, **recaudó 20 millones de libras esterlinas con la entidad benéfica FareShare UK**. Después, convenció al gobierno del país para que proporcionara la **cantidad extra de 120 millones de libras esterlinas** con el fin de ampliar el programa de alimentos durante las seis semanas de vacaciones escolares.

"Mirad lo que podemos hacer cuando nos unimos," aseguró Rashford a la BBC. "Debemos comprender las presiones que están sufriendo las familias ahora mismo. Esto va a ayudar a los hijos de las familias que realmente lo necesitan."



[WWW.THEPFA.COM](http://WWW.THEPFA.COM)





## CASO 7.

### KEITA BALDÉ CONSIGUE PLAZAS EN HOTELES PARA TRABAJADORES SIN HOGAR<sup>12</sup>

Keita Baldé se encargó de conseguir alojamiento en hoteles y restaurantes para **200 trabajadores senegaleses que habían perdido su trabajo** cuando la pandemia de COVID-19 se intensificó en España.

Baldé conoció la situación alarmante de estos trabajadores temporeros, que se habían desplazado a la región de Lérida (al nordeste del país) para la recogida de la fruta, pero que no tenían dónde alojarse. **Costeó la pernoctación de 80 de ellos en dos hoteles** de Lérida y, cuando los hoteles locales no estuvieron dispuestos a acomodar a más de ellos, **contribuyó a organizar que 120 durmieran en el pabellón municipal.**

Baldé, hijo de padres senegaleses, nació y creció en Cataluña, cerca de Lérida. Ahora juega para el Mónaco y en la selección de Senegal. Conoció el caso de los trabajadores sin techo a través de un vídeo. "No he llorado muchas veces en mi vida, pero en esa ocasión derramé algunas lágrimas," afirma Baldé, de 25 años. "Entonces **decidí hacer algo personalmente para ayudarles a resolver su problemática situación.**"

"Trabajan muy duro durante el día y no tienen dónde dormir, así que quise ayudar a mi gente, y lo hago de corazón."

<sup>12</sup>. Información obtenida de <<https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-spain-immigrants/soccer-player-puts-spotlight-on-plight-of-migrant-fruit-pickers-in-spain-idUSKBN23Q221>> y de <<https://www.skysports.com/football/news/11095/12010135/keita-balde-qamono-winger-using-his-platform-for-good>>. Última visita, 22-06-2020.



## CASO 8.

### FONDO DE RESPUESTA COMMON GOAL FRENTE AL COVID-19 D

Common Goal es un movimiento de impacto social que anima a los futbolistas profesionales, directivos, oficiales y clubes a **donar un mínimo del 1% de su salario** a iniciativas basadas en el fútbol que impulsen el avance hacia los Objetivos Globales.

El Fondo de Respuesta Common Goal frente al COVID-19 fue lanzado para abordar los efectos inmediatos de la pandemia, así como para garantizar que **el apoyo se mantenga más allá de la respuesta inicial**, centrando su atención en los jóvenes de comunidades desatendidas y en entornos de conflicto. El fondo empleará la red ya existente de organizaciones de la comunidad que engloba Common Goal y que da servicio anualmente a **más de 2 millones de jóvenes vulnerables de 90 países**, lo que permite a los líderes de la industria del fútbol y al público en general realizar un impacto positivo en los afectados por el coronavirus.

**COMMON  
GOAL**

[WWW.COMMON-GOAL.ORG/](http://WWW.COMMON-GOAL.ORG/)



## FUTBOLISTAS (SINDICATO) EN SOLIDARIDAD CON EL JUGADOR (EN SITUACIÓN DE NECESIDAD EXTREMA)

Los jugadores y sus sindicatos han mostrado tremenda solidaridad hacia sus colegas, para ayudar colectivamente en las situaciones de necesidad más complejas generadas por esta crisis.

La compleja situación que afrontan los futbolistas (tanto hombres como mujeres) afectados por la crisis sanitaria, y en particular fuera de la Europa occidental, es sumamente preocupante pero apenas se ha reflejado en los medios a nivel internacional. El trabajo que realizan los sindicatos nacionales de jugadores al apoyar a sus miembros en estas circunstancias excepcionales es esencial. Aquí se presentan algunos casos ejemplares del trabajo realizado.



### CASO 1. SINDICATO COLOMBIANO APOYA A MUJERES FUTBOLISTAS<sup>13</sup>

El sindicato colombiano de futbolistas **organizó la entrega de agua y alimentos para 101 jugadoras** que se quedaron sin salario ni seguridad social cuando el coronavirus causó la suspensión de la liga nacional femenina.

Muchas de las futbolistas dejaron su empleo habitual para inscribirse en una liga profesional de tres meses, pero fueron enviadas a casa en marzo (durante la pretemporada), en casi todos los casos sin la seguridad de un contrato. El sindicato de jugadores ACOLFUTPRO, junto con el Gobierno colombiano, trabaja para que se celebre la liga profesional programada para este año: **"Proporcionamos asistencia a las futbolistas que han seguido su sueño** de convertirse en futbolistas profesionales pero que se enfrentan ahora a una difícil situación social", afirma Carolina Rozo, directora de ACOLFUTPRO para el fútbol femenino. "Trabajamos para garantizar que obtengan condiciones dignas de empleo".



WWW.ACOLFUTPRO.ORG



13. Información obtenida de <https://ligadeportiva.com/acolfutpro-y-min-deporte-entregan-mercados-a-futbolistas-mujeres-con-dificultades-economicas/> y de <https://twitter.com/acolfutpro/status/1254864738003021825?ref\_src=twsrc%5Etf-w%7Ctwcamp%5Etweetembed%7Ctwtterm%5E1254864738003021825&ref\_url=https%3A%2F%2Fligadeportiva.com%2Facolfutpro-y-min-deporte-entregan-mercados-a-futbolistas-mujeres-con-dificultades-economicas%2F>. Última visita, 10-06-2020.



## CASO 2.

### FUTBOLISTAS IRLANDESES SE UNEN EN AYUDA MUTUA<sup>14</sup>

Un grupo de veteranos jugadores irlandeses con experiencia en el juego internacional, representados por Integrity Sports, contribuyó con distintas sumas de dinero a **un fondo de emergencia de 30.000 euros**, establecido para ayudar a los futbolistas de la liga nacional irlandesa a atravesar dificultades financieras causadas por la pandemia de coronavirus y el cese temporal del fútbol en la Liga Irlandesa.

La administración del fondo es gestionada por el sindicato irlandés de jugadores PFA, y una comisión supervisa y aprueba todas las solicitudes. Graham Barrett, responsable de Integrity Sports y jugador retirado, ha manifestado a The Irish Times: "Como futbolistas, pertenecemos a una comunidad. **En tiempos de necesidad, las comunidades se ayudan unas a otras.**"

Otros sindicatos de jugadores llevan a cabo iniciativas similares en sus respectivos países, como el AIC en Italia, por ejemplo.



### CASO 3. PFA AUSTRALIA Y EL PLAYER DEVELOPMENT HUB<sup>15</sup>

El sindicato australiano de futbolistas profesionales (PFA) ha trabajado en colaboración con The Mind Room para **especializar su oferta de servicios a los jugadores** durante la crisis sanitaria generada por la pandemia de COVID-19.

Con sus miembros aislados y algunos de ellos afrontando el desempleo, ha lanzado conjuntamente el Player Development Hub (Centro de Desarrollo del Jugador), con el fin de centralizar la información y los recursos.

El Hub se centra en cuatro ámbitos clave: **1. Bienestar y salud mental, 2. Carrera y formación, 3. Adecuación física para el fútbol, 4. Apoyo en situaciones de extrema dificultad.** Ha publicado importantes artículos; por ejemplo: "Cómo la cultura ayuda a atravesar tiempos difíciles."

Ha ofrecido asesoramiento personalizado para alentar a los jugadores a mantener un estilo de vida estructurado, mantenerse en forma y conectados. Igualmente, ha ofrecido apoyo a la salud mental, con los primeros tres nombramientos y con un asesor pagado por el PFA.



[WWW.PFA.NET.AU/](http://WWW.PFA.NET.AU/)





#### CASO 4. SINDICATO DE BOTSUANA APOYA A SUS FUTBOLISTAS CON ALIMENTOS

Ya incluso antes de la pandemia, algunos clubes habían dejado de pagar a sus jugadores los salarios con regularidad. La situación empeoró durante el confinamiento, pues siete clubes atravesaban una situación “realmente compleja”, dejando a deber a sus futbolistas hasta 6 meses de salarios, y algunos futbolistas se enfrentaban a un posible desahucio. Así lo asegura el secretario general del sindicato de futbolistas de Botsuana (FUB), Kgosana Masaseng. En este contexto, el sindicato apoyó a los futbolistas con la provisión de alimentos. De hecho, FUB **distribuyó alimentos a futbolistas de siete clubes**, así como a 50 mujeres futbolistas; además, solicitó ayuda gubernamental y, gracias a ello, el gobierno del país estableció un **fondo para futbolistas en situación problemática**.

Muchos futbolistas tuvieron dificultades para adquirir alimentos, pues la población únicamente podía salir de casa con un permiso especial. “Se estaban quedando sin provisiones, por lo que los jugadores solicitaron cestas de alimentos. No querían dinero”, afirma Masaseng. “Durante dos meses les estuvimos suministrando alimentos.”



FUB.DIVISIONAFRICA.ORG



## APORTACIONES DE LOS JUGADORES A LOS CLUBES Y A LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

Existen numerosos ejemplos de jugadores que han adoptado la responsabilidad compartida de los futbolistas y de la industria en la lucha contra el virus, aceptando cambios significativos en sus contratos y en sus salarios para apoyar a la industria del fútbol.

Antes de entablar debates en materia de solidaridad con los empleadores, los futbolistas merecen conocer plenamente las estructuras financieras relevantes a nivel de club si se espera que reduzcan o aplacen el cobro de sus salarios.

A pesar de las presiones a nivel personal y profesional que la crisis ejerce sobre los jugadores, allí donde se ha facilitado tal información, hemos visto ejemplos de solidaridad por parte de futbolistas de todo el mundo.



## CASO 1. COMPARTIR LA CARGA: COOPERACIÓN ENTRE DISTINTAS PARTES DE LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

En los Países Bajos, el sindicato de futbolistas y la asociación de clubes acordaron en mayo de 2020 un paquete de medidas para el fútbol profesional.

El paquete incluía una recomendación detallada sobre la reducción de salarios durante un periodo limitado, que tanto el sindicato de futbolistas como la asociación de clubes consideraron razonable y necesario a la luz de la crisis de COVID-19. La reducción salarial estuvo orientada por el principio de que **los más fuertes debían soportar la carga más gravosa**. No se recomendó aplicar ninguna reducción mientras no se alcanzase determinada suma salarial. Una vez superada la cantidad previamente establecida que no debía sufrir ninguna reducción, a mayor salario mayor porcentaje de reducción salarial se aplicó, dentro de un margen de entre el 5% y el 20% como máximo.

Se instó encarecidamente a los clubes a que el ahorro de costes conseguido no se utilizara para contratar a nuevos jugadores. Teniendo en cuenta que esto era meramente una recomendación, los jugadores y los clubes aún tuvieron que acordar individualmente una reducción salarial. Aun así, **la amplia mayoría de futbolistas y de clubes siguieron la recomendación** de los interlocutores sociales en los Países Bajos, y de esa forma los futbolistas han asistido notablemente a los clubes durante la crisis. Al mismo tiempo, el sindicato de futbolistas y la asociación de clubes decidieron ampliar el convenio colectivo de trabajo 3 años más, dando ejemplo de su excelente cooperación a nivel nacional.





## CASO 2. FUTBOLISTAS AL RESCATE DE CLUBES EN DIFICULTAD FINANCIERA

En Costa Rica, el sindicato de futbolistas ASOJUPRO firmó un acuerdo con la liga y la federación para el periodo comprendido entre marzo y junio de 2020, mediante el cual se estableció una reducción de los salarios de los jugadores hasta que se reanudase la competición.

De manera similar a la gestión en los Países Bajos, los jugadores más vulnerables y con salarios más bajos quedarían exentos, mientras que otros asumirían un recorte salarial de carácter temporal para **ayudar a los clubes a atravesar la situación de inestabilidad financiera**.

El porcentaje de la reducción temporal del salario variaba dependiendo de la posible reanudación de la temporada y de la autorización para el regreso de los seguidores al estadio. El acuerdo alcanzado en Costa Rica fue uno de los primeros de la región, y resultado del **compromiso proactivo de la liga y la federación con el sindicato de futbolistas**.



[WWW.ASOJUPRO.COM](http://WWW.ASOJUPRO.COM)



### CASE 3. ACUERDO SALARIAL EN EL FÚTBOL PROFESIONAL MASCULINO DE FRANCIA

Tan pronto como se suspendieron los partidos competitivos a nivel profesional en Francia, los interlocutores del ámbito laboral entablaron negociaciones, supervisadas por la Ligue de Football Professionnel (LFP), acerca de **un paquete de medidas de apoyo financiero** para ayudar a los clubes a superar esta situación sin precedentes.

Diversos retos clave emergieron con rapidez: **(1)** fue imposible establecer una cifra exacta para las pérdidas de los clubes o la pérdida de beneficios (impacto sobre los ingresos del club), debido a las incertidumbres sobre la evolución futura de la situación; **(2)** fue imposible asegurar el apoyo de todos los jugadores individuales a un programa colectivo (temporal o permanente) de reducción de la suma destinada al pago de salarios, debido a la situación fragmentada; **(3)** no podía compararse un club profesional con otro, ya que los ingresos de los clubes dependían en gran medida de la cuota de derechos por retransmisión en TV que habían recibido ya para la temporada 2019-2020 y, aún más importante, de su salud financiera antes de la pandemia; **(4)** el panorama fue igualmente contradictorio para la situación financiera y contractual entre los futbolistas profesionales, lo que demuestra la imposibilidad de adoptar un enfoque puramente colectivo.

Habida cuenta de estos retos, los representantes de los clubes y de los jugadores establecieron rápidamente **un enfoque progresista e innovador para construir un plan de implementación flexible, diseñado para permitir a los jugadores proporcionar aportaciones adaptadas a la recuperación de sus clubes**, al mismo tiempo que respetaba importantes estándares de relaciones laborales (los futbolistas aceptaron que los clubes aplazaran parte del pago de sus salarios). El porcentaje aplazado dependía del salario inicial del jugador. A mayor salario del jugador, mayor porcentaje que el club podía aplazar hasta que su situación de flujo de efectivo se hubiera recuperado, al menos en parte). Este esquema integró también soluciones pragmáticas debido a las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19, tales como soluciones electrónicas para la modificación contractual y los métodos de trabajo.



WWW.UNFP.ORG



# RECUPERACIÓN EN LAS COMUNIDADES Y EN LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

Existe una oportunidad para influir, establecer y redefinir la relación entre la industria del fútbol y la sociedad en su conjunto, pues las naciones y los deportes atraviesan un cambio generacional. El fútbol desempeñará su parte para la recuperación en las comunidades y en la sociedad, y será un importante barómetro de que la crisis llega a su fin. En perspectiva, la industria del fútbol debe reforzar su compromiso con la sociedad.





## COMPRESIÓN COMÚN DEL IMPACTO Y DEL COMPROMISO DEL JUGADOR

Como ha quedado patente en el presente informe, la crisis ha sacado a relucir lo mejor de los jugadores como personas, con numerosos ejemplos de compromiso social y de aportaciones tanto a nivel individual como colectivo. Muchos futbolistas han decidido también contribuir a las causas que les incumben, sin informar de ello ni revelando sus aportaciones. Si bien es importante que se reconozcan estas acciones, ello no es nada nuevo. Durante generaciones, los jugadores han sido activistas en sus comunidades y en las cuestiones que les incuben.

La idea de que los futbolistas llevan una vida despreocupada y acomodada ha dado lugar a que los aficionados y el público en general mantengan elevadas expectativas por lo que respecta a la responsabilidad compartida de los jugadores en la lucha contra el virus. Pero durante este tiempo, muchos futbolistas han tenido que recurrir incluso a raciones de alimentos y a paquetes de ayuda económica para poder sobrevivir. Ello significa que debemos debatir la capacidad de los futbolistas para responder al virus diligentemente. En los últimos tiempos, se ha registrado un aumento constante del activismo del jugador y de sus aportaciones, y esta crisis lo ha sacado a relucir. Para la industria del fútbol, las instituciones públicas y el público, es importante mantener una comprensión realista y equilibrada de lo que los jugadores pueden y no pueden hacer.

## APORTACIONES Y NECESIDADES DE LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

El cese del deporte organizado causó tremenda incertidumbre a nivel organizativo y personal acerca del futuro de un sector – incluyendo el desarrollo de base y juvenil– que ha sido modelado y que se ha desarrollado durante décadas, y que proporciona una función social clave así como una importante contribución económica a nivel global, nacional y en las comunidades locales.

Las instituciones públicas deben reforzar las aportaciones vitales de la industria del fútbol como impulsora de ventajas para la sociedad y la salud física y mental. La evidencia muestra que la actividad física realizada de manera regular contribuye notablemente a la salud y al bienestar, lo que ha demostrado ser fundamental para las personas que desean evitar las reacciones más graves al COVID-19. A medida que emergemos de meses de confinamiento que han restringido la capacidad de los atletas para ganarse el sustento, así como la posibilidad de que los ciudadanos practiquen deporte, es esencial que los gobiernos protejan al sector deportivo ante mayores daños masivos a nivel económico y estructural, apoyando activamente la recuperación de la industria a nivel básico y de élite.



OLICY F  
KFORO  
DISRU  
BALL

## FUNCIÓN VITAL DE LOS SINDICATOS DE JUGADORES Y DE LA REPRESENTACIÓN COLECTIVA

Los sindicatos de jugadores han sido vitales en este periodo. Su apoyo y servicios a sus miembros y a la industria del fútbol han sido fundamentales para gestionar y abordar las necesidades inmediatas que ha generado esta crisis. Asimismo, los planes de recuperación de los mercados nacionales del fútbol se beneficiarán de un diálogo bien estructurado y de la toma de decisiones con los jugadores.

Los sindicatos de jugadores han implementado mecanismos vitales de apoyo para los futbolistas. Muchos de estos servicios, como el asesoramiento jurídico o el apoyo al bienestar mental, así como la orientación financiera, han sido muy solicitados por los futbolistas. Al mismo tiempo, la representación colectiva de los jugadores ha contribuido no solo a protegerlos, sino que ha facilitado también alcanzar importantes acuerdos para la sostenibilidad financiera de la industria en el transcurso de la crisis.

## FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA COLECTIVA EN LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL

Si bien todos los integrantes de la industria del fútbol afrontan la misma crisis, las circunstancias nacionales difieren notablemente. Por lo tanto, es necesario establecer diálogos entre clubes, ligas, sindicatos de jugadores, federaciones -y, en los ámbitos relevantes, el gobierno- orientados a hallar medidas justas y sostenibles para el futuro de nuestra industria.

No cabe duda de que tendrán que revisarse los modelos estructurales, reguladores y comerciales que sustentan el fútbol profesional. Deberá adoptarse una visión colectiva y presentar un argumento para que el fútbol emerja de esta crisis con más fuerza que cuando entró en ella. Para lograrlo, deberá existir un claro énfasis en la colaboración social y en el diálogo colectivo, a fin de garantizar un mejor resultado para todos los partícipes.



# PREGUNTAS FRECUENTES (FAQ)

## ¿CÓMO SE DEFINEN LAS APORTACIONES DE LOS JUGADORES, TANTO DURANTE LA CRISIS DEL COVID-19 COMO FUERA DE ELLA?

Las aportaciones de los jugadores son una referencia ampliamente reconocida en nuestras sociedades hoy en día. Suelen interpretarse de distintos modos, conjuntamente o en contraste con conceptos que incluyen la solidaridad, el compromiso social, el activismo, la filantropía y la caridad. Estas definiciones pueden variar en intención, formas, métodos y resultados. El presente documento no pretende clarificar las complejidades de estos términos, ni trata de definir los distintos tipos de compromiso del jugador que observamos durante la crisis. Reconocemos también que las aportaciones en respuesta a la crisis de COVID-19 han dado una nueva dimensión de significado e impacto a este tipo de acciones emprendidas por los jugadores. Sin embargo, los futbolistas suelen contribuir al enriquecimiento social de diversas maneras, que en su mayor parte pasan desapercibidas cuando no existe una crisis de salud pública ante la que reaccionar y que capte la atención de los medios de comunicación.

## ¿LOS FUTBOLISTAS MARCAN UNA DIFERENCIA PARA LAS COMUNIDADES Y LA INDUSTRIA DEL FÚTBOL?

El impacto de la pandemia de COVID-19 sobre la economía y las sociedades a nivel global ha causado una recesión económica a gran escala. No existe un único agente en el mundo privado,

corporativo o público, que pueda compensar ese impacto. No obstante, con frecuencia los futbolistas pueden actuar (y, de hecho, actúan) como líderes de su comunidad local o incluso a nivel global, y aprovechan su popularidad para congregarse e inspirar a las personas, y para dar ejemplo en una situación compleja. Como representantes de los jugadores a nivel colectivo, nos enorgullecemos de sus acciones y confiamos en las causas que asumen como propias. Contribuyen a las cuestiones que les incumben y ayudan en las comunidades a las que pertenecen por su convicción personal, y no por ganar una posición o alabanza públicas.

## ¿EN QUÉ MEDIDA CONTRIBUYEN LOS JUGADORES AL APOYO Y A LA RECUPERACIÓN DE SUS COMUNIDADES?

Es prácticamente imposible registrar una cifra exacta de cuántos futbolistas están contribuyendo a la recuperación para paliar el impacto del COVID-19. Muchos futbolistas lo hacen sin un esfuerzo coordinado en sus comunicaciones, y con frecuencia fuera de la vista del público. Además, los modos en que los jugadores colaboran pueden ser tan diversos que es muy complejo definir esa ayuda con precisión. De hecho, las aportaciones no se limitan a lo económico, sino que incluyen otras formas de apoyo, como ayuda en especie o apoyo a la salud mental. Las noticias publicadas en los medios de comunicación constituyen únicamente una parte de la realidad, pero muestran ya el profundo compromiso de los jugadores hacia las comunidades en que se han desarrollado, en las que juegan, o con las que sienten mayor conexión.

## ¿LA PANDEMIA DE COVID-19 HA MOTIVADO QUE MAYOR NÚMERO DE JUGADORES AYUDEN A OTROS?

Las circunstancias especiales de la pandemia de COVID-19 han reforzado un debate público sobre el modo en que las personas pueden ayudarse mutuamente. Ciertamente, ello ha tenido también su repercusión entre los propios jugadores y en cómo desean contribuir a nivel individual en este contexto. Es difícil compararlo con el nivel de participación en otros periodos, pero es obvio que los jugadores han participado en nuevas actividades y que han contribuido en formas o en ámbitos en los que necesariamente no habían participado con anterioridad. A escala global, la cultura y las normas sociales de contribución suelen diferir ligeramente entre los distintos contextos culturales. Por consiguiente, es complejo realizar una comparación entre todos los jugadores; al contrario, cada jugador debe ser considerado dentro de su propio contexto local.

## ¿CÓMO PODRÍA HACERSE UN USO INDEBIDO DE LAS APORTACIONES DEL JUGADOR?

Si bien la acción colectiva y el activismo personal han demostrado que el deporte se aúna para gestionar mejor la crisis, ello no puede emplearse como carta blanca para modificar, aplazar o anular los contratos o los salarios de los jugadores sin el proceso debido, en nombre de la 'solidaridad'. Solicitar a los futbolistas asumir un menoscabo económico mediante el aplazamiento del pago de salarios, reducciones o trabajo a tiempo parcial, por razones distintas a la protección del club o de su personal, es un uso indebido de la aportación del jugador. Preservar las finanzas del club y los márgenes de beneficio mediante modificaciones a los contratos del jugador constituiría un claro uso indebido del apoyo del jugador a la industria. Las modificaciones a los contratos del

jugador pueden ser únicamente el último recurso cuando otras formas de reestructuración han fallado o han demostrado ser insuficientes. Además, el futuro gasto en transferencias debe analizarse en el contexto de la situación financiera general del club, incluyendo posibles demoras en los pagos y demandas individuales o colectivas hacia los jugadores.

## EN ESTE CONTEXTO, ¿QUÉ ESTÁ HACIENDO FIFPRO COMO REPRESENTANTE MUNDIAL DE LOS FUTBOLISTAS?

Por definición, los principios de solidaridad y de activismo forman parte inherente de FIFPRO como organización. Apoyamos diariamente a los futbolistas y a los sindicatos miembros en situación de necesidad y que pudieran requerir nuestro apoyo jurídico o institucional para cuestiones de índole contractual, sanitaria, de seguridad o bienestar. Esta labor central de nuestra organización ha sido también el principio rector a lo largo de la crisis de COVID-19.

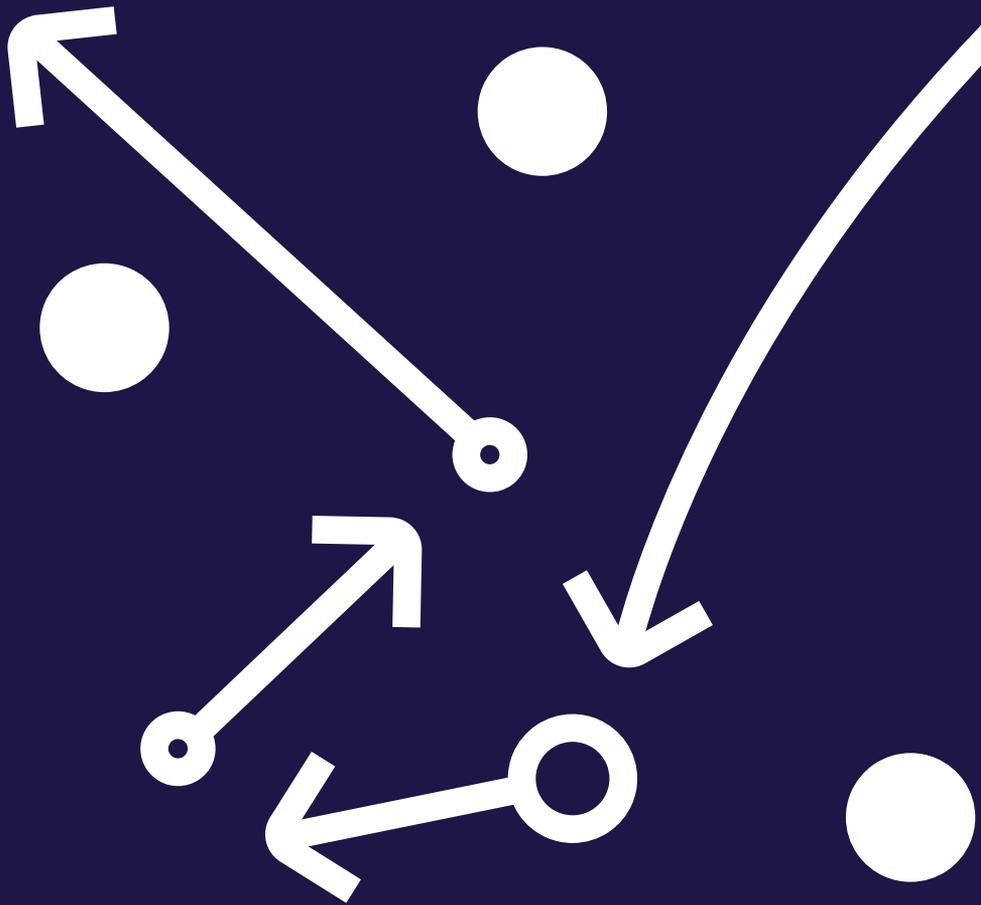
Mientras que muchos de nuestros miembros, tanto sindicatos como futbolistas, han contribuido en su contexto local a la recuperación de la pandemia, nos hemos centrado principalmente en las necesidades de nuestros miembros más vulnerables. En la situación actual, aspiramos a identificar un vehículo adecuado para proporcionar a los jugadores apoyo y orientación destinados a que sus esfuerzos locales o globales en la crisis de COVID-19 se conviertan en un legado perdurable.

**FIFPRO se compromete a apoyar el activismo de los jugadores en las cuestiones que les atañen:**

<https://fifpro.org/en/rights/fifpro-commitment-to-player-activism>



Fifpro house



 [fifpro.org](https://fifpro.org)  
 [info@fifpro.org](mailto:info@fifpro.org)  
 +31 23 554 6970  
 Scorpius 161  
2132 LR Hoofddorp  
Los Países Bajos



**FIFPRO**  
**FOOTBALL**  
**PLAYERS**  
**WORLDWIDE**